



**Zwischen
Kostendruck und
Wachstum:**

**Erfolgreich
Veränderung
gestalten**



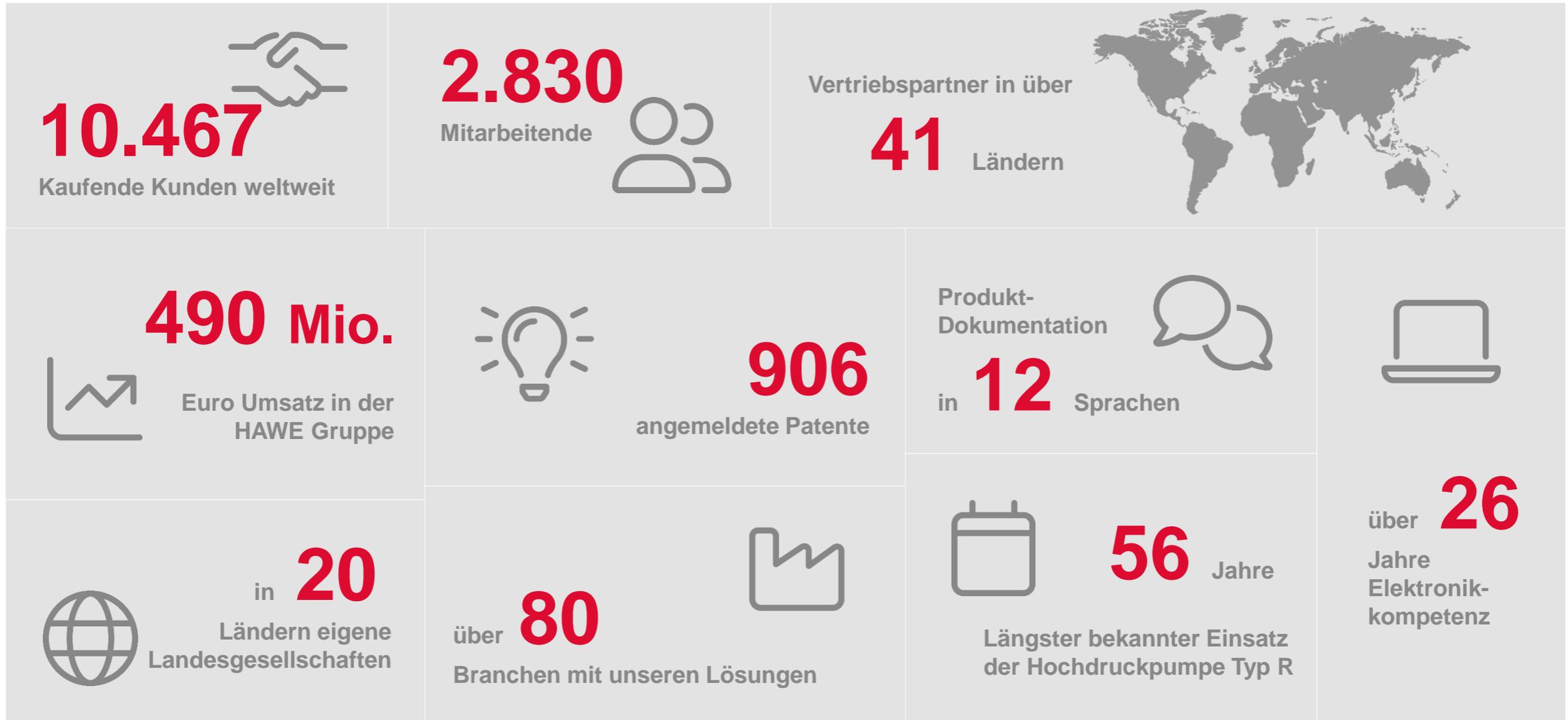


HAWE
HYDRAULIK

**Einblick in
das Unternehmen**

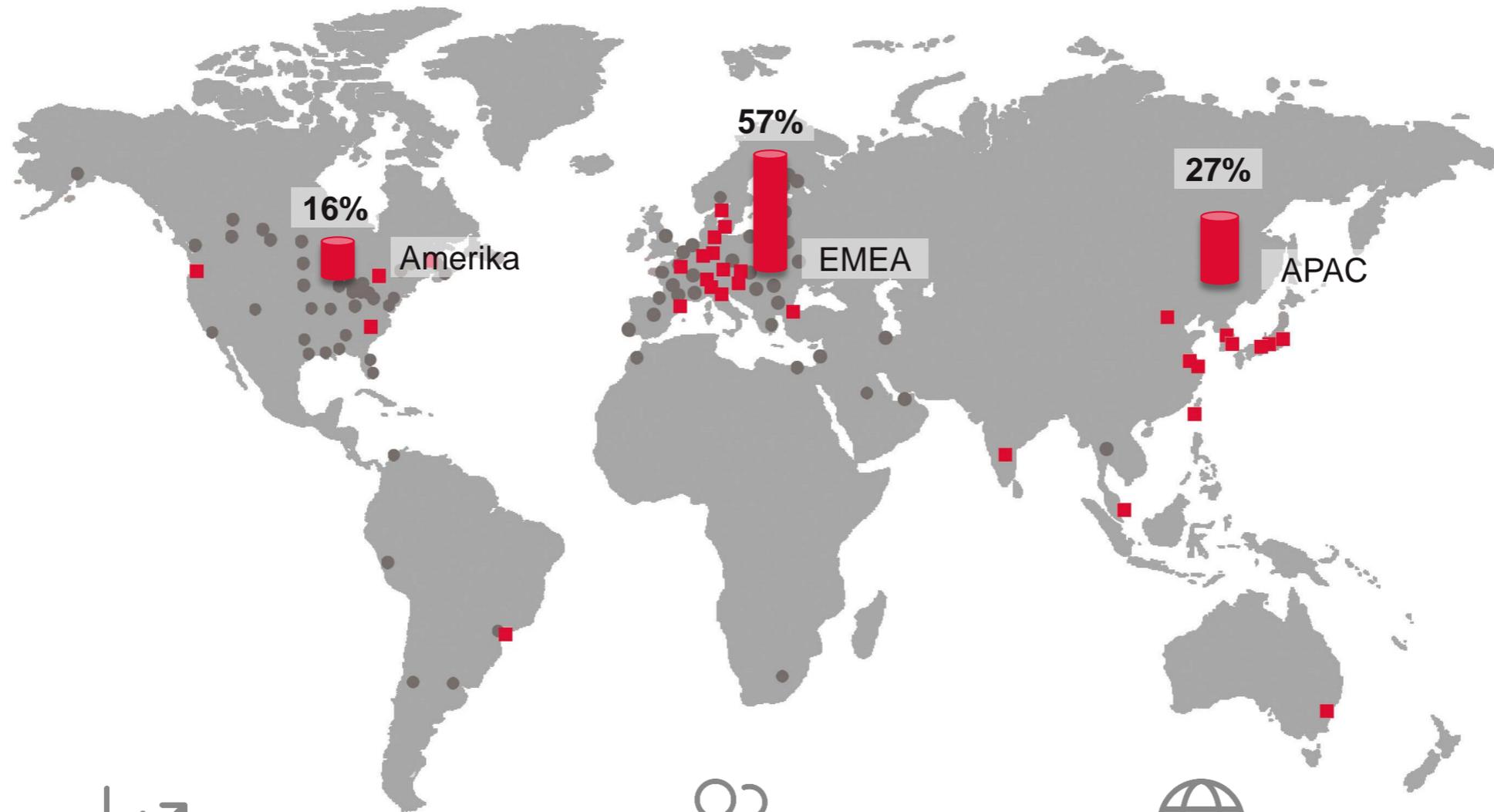


Die HAWE Gruppe in Zahlen



*Stand Dez. 2024

Die HAWE Gruppe - globale Präsenz und dreikontinentale Wertschöpfung



*Stand Dez. 2024



490 Mio. Euro



2830



In 20 Ländern

Technik mit Tradition und Qualität

Karl Heilmeier und Wilhelm Weinlein gründen in München die "Heilmeier und Weinlein, Fabrik für Oel Hydraulik GmbH & Co. KG"



Gründung der ersten Vertriebstöchter



Umwandlung von "GmbH & Co. KG" zur Europäischen Aktiengesellschaft "SE" (Societas Europaea)

Erwerb der Fritz Schur Energy and Fritz Schur Technik; Gründung der HAWE Energy Solutions A/S



1949

1952

1974

1997

2002

2008

2019

2022

Erste Beteiligung an der Hannover Messe



"HAWE Hydraulik" wird Name des Unternehmens



Erwerb der HOERBIGER Automatisierungstechnik GmbH



Übernahme von Mitarbeitenden und Vermögensteilen der der Mattro Gruppe



Anwendungsfelder – Solutions for a World under Pressure



Infrastruktur



Effiziente Produktion



Energie



Ernährung & Natur



Transport & Logistik



Gesundheit



**Zwischen
Kostendruck und
Wachstum:**

**Erfolgreich
Veränderung
gestalten**



Aktuelle Rahmenbedingungen – der Blick nach außen

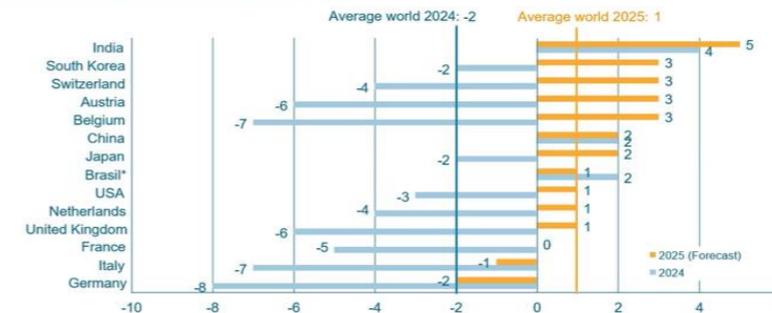
Geopolitische Herausforderungen



wirtschaftliche Herausforderungen



Real change in percent compared to previous year



Source: Eurostat, Nat. Statistikämter, VDMA (Forecast Dez 24.)

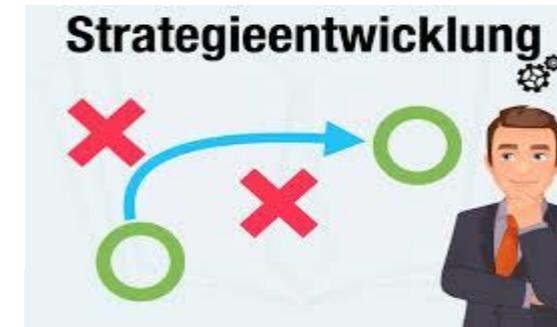
Aktuelle Rahmenbedingungen – der Blick nach innen



Kostendruck & Kurzarbeit

Neue Struktur (Vorstandsumbau
November 2024)

Strategieentwicklungsprozess



Internationales
strategisches Wachstum
Standortsicherung
Deutschland

Die Herausforderung: Veränderung als Balanceakt

- **Externe Faktoren:** Wirtschaftliche Unsicherheiten, Marktveränderungen, steigende Kosten & Wettbewerbsdruck
- **Interne Herausforderungen:** Organisationsänderung, Unternehmenskultur, begrenzte Ressourcen, Generationenwandel, Strategie Review, Arbeitgeberattraktivität (Mitarbeiter und Bewerber)
- **Wachstum als Notwendigkeit:** Nur durch gezieltes internationales Wachstum lassen sich steigende Kosten langfristig kompensieren
- **Veränderung und Wachstum in Balance** und im Einklang mit unseren Mitarbeitenden



Die Herausforderung: Wachstum und Kurzarbeit gleichzeitig bewältigen

- Reaktion auf **wirtschaftliche Schwankungen**: Teilweise Kurzarbeit & andererseits „atmende Fabrik“
- **Expansion in neue Märkte**: Notwendigkeit des Wachstums trotz interner Einschränkungen und auch in der aktuellen wirtschaftlichen Situation erforderlich, Priorisierung ist das A und O
- Gleichzeitig Entwicklung einer **neuen Strategie**: Die Zukunft unseres Unternehmens definieren und gestalten
- **Balance** zwischen **Kostenkontrolle, Ressourceneinsatz und Investition** in die Zukunft



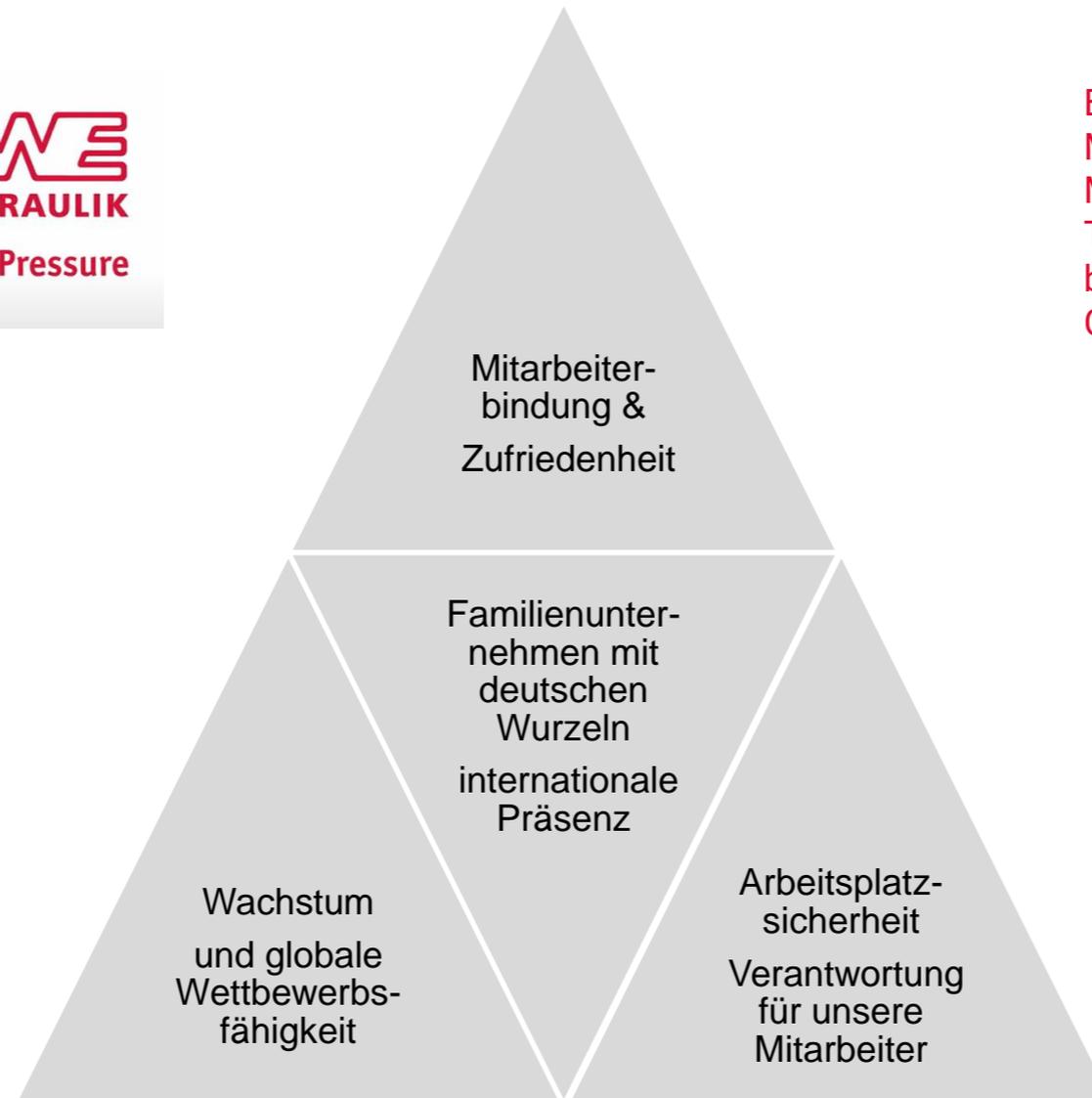
Veränderung
Stabilität
Wachstum



HAWE-Kultur und wichtige Grundpfeiler als Basis für unser Handeln

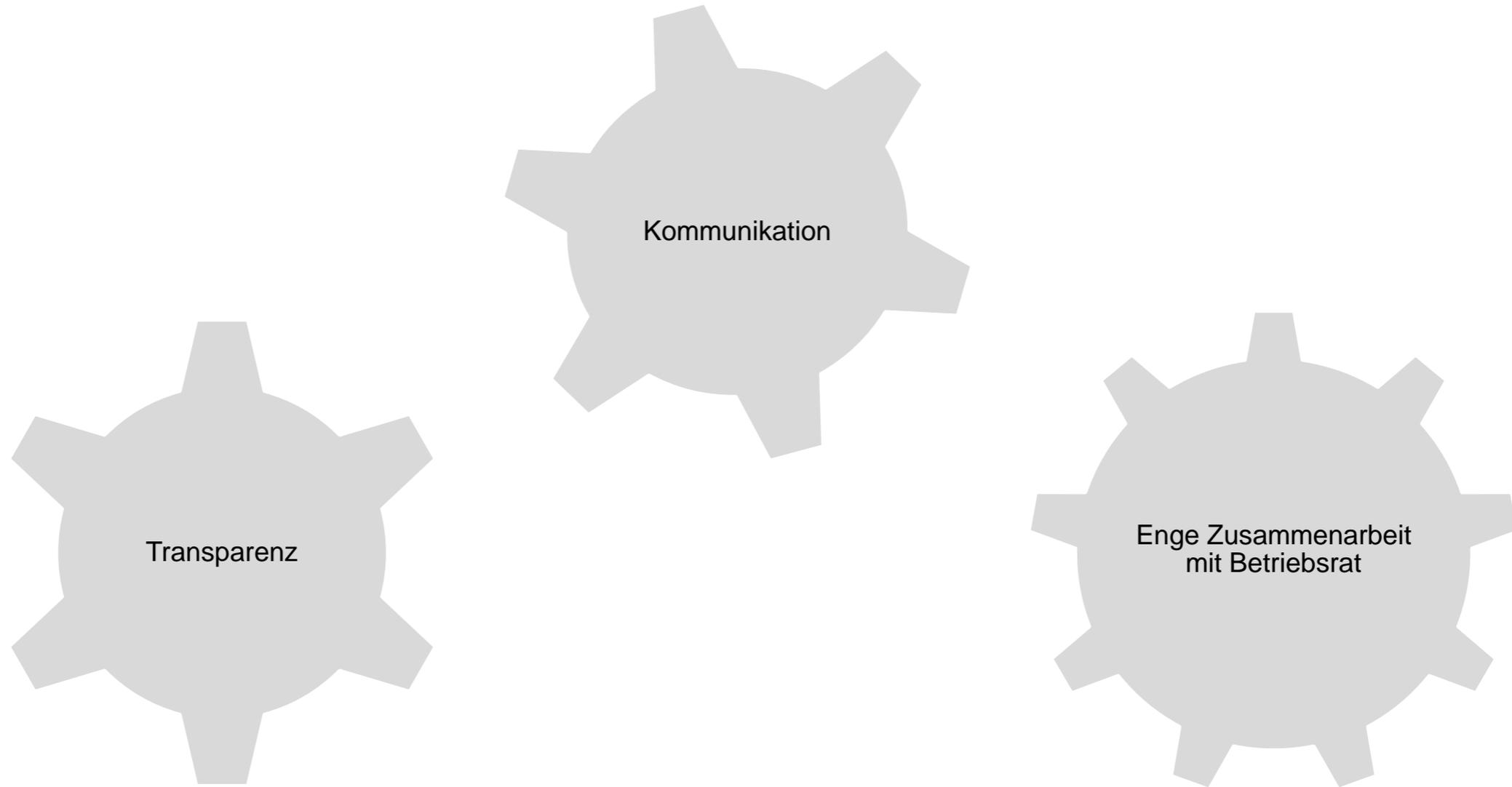


Solutions for a World under Pressure



Bei HAWE steht der Mensch im Mittelpunkt. Wir sehen in jedem Mitarbeitenden ein wichtiges Teammitglied, ohne das sich nichts bewegt. Wir möchten miteinander Großes erreichen.

Lösung der Ambivalenz durch ...



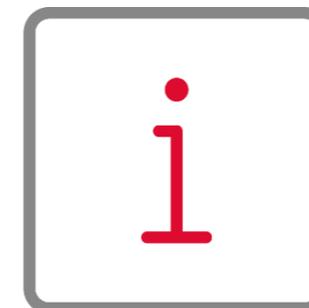
Kommunikation als Erfolgsfaktor

- Transparente und kontinuierliche Kommunikation als Grundlage für Vertrauen und Akzeptanz
- Offener und regelmäßiger Austausch mit dem Betriebsrat
- Offener Dialog mit Mitarbeitenden durch regelmäßige Meetings und Feedbackrunden
- Klare und verständliche Vermittlung von Veränderungen, um Unsicherheiten abzubauen
- Einbindung aller Hierarchieebenen, um Identifikation mit den Zielen des Unternehmens zu fördern
- Nutzung verschiedener Kommunikationsmittel, um Informationen effizient und zeitnah zu vermitteln



Kommunikation als Erfolgsfaktor – unsere Tools

- HAWE Klartexter
- FAQ zu ergebnisstützenden Maßnahmen
- Direkte Ansprache vor Ort
- Sprechstunde Betriebsrat
- Sprechstunde Vorstand
- HAWE News/Intranet
- Townhall Meetings (zielgruppenorientiert)
- Podcast Vorstand
- Kommunikation durch Haupteigentümer
- Kommunikation top down
- Kommunikation an die Stakeholder direkt
- HAWE Forum Politik Gesellschaft



- Erfolgreicher Wandel erfordert die **aktive Einbindung** der Mitarbeitenden
- **Transparente Kommunikation** und Beteiligung fördern Akzeptanz und Motivation
- **Führungskräfte** müssen eingebunden werden und die Veränderung glaubwürdig vorleben
- **Balance** zwischen **kurzfristiger Stabilität** und **langfristigem Wachstum** ist essenziell





Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Weitere Informationen zu HAWE finden Sie hier:

HAWE HYDRAULIK

HAWE Hydraulik - Solutions for a World under Pressure

HAWE Hydraulik SE setzt mit seinen effizienten und kompakten Antriebs- und Steuerungslösungen auf die Leistungsdichte der Hydraulik. Diese Technologie ist dank elektronischer Ansteuerung, modernen Schnittstellen und Offenheit für die genutzte Antriebsart universell einsetzbar. Getreu dem Motto Solutions for a world under pressure leisten wir damit in unzähligen Branchen einen Beitrag zu nachhaltigem Wirtschaften und energieeffizienten Maschinen.

So setzen Hersteller von Medizintechnik, Windenergieanlagen, Werkzeugmaschinen und Pressen auf unsere anschlussfertigen Lösungen. In den mobilen Arbeitsmaschinen stehen wir als Ansprechpartner für die Elektrifizierung mit kompetenter Beratung und passendem Produktbaukasten zur Seite.

Whitepaper: Vielfältiges Einsparpotenzial mit Wegesitzventilen in Hydrauliksteuerungen

News

- 10.11.2022**
Auszeichnung zum Lieferant des Jahres durch die BAUER Maschinen GmbH
- 15.02.2023** / @HAWEHydraulics
The time has come, the HAWE Tech Podcast...

Messen

- Hannover Messe**
17.04.2023 - 21.04.2023
Hannover, Deutschland
Aussteller: HAWE Hydraulik SE
Stand: H5-B36
Themenschwerpunkt: Fluid power

Produkte
Lernen Sie unsere Hydraulikkomponenten und Systemlösungen kennen!

- Elektrifizierung
- Elektronik
- Hydraulikpumpen
- Hydraulikventile
- Servohydraulik
- Systemtechnik

Anwendungen
HAWE Hydraulik leistet seinen Beitrag zur Lösung der globalen Probleme!

- Energie
- Gesundheit
- Infrastruktur
- Effiziente Produktion
- Ernährung & Natur
- Ressourcen

Service
Unser Kundendienst bietet Ihnen ein umfassendes Serviceangebot zu HAWE-Produkten und -Systemen.

- Mobiler Service
- Servicecenter
- Ersatzteile & Special Service
- Schulungen
- Produktidentifikation
- Hilfe in Notfällen

Kontaktsuche
Finden Sie Ihren Ansprechpartner.

Europa
Deutschland
Ergebnisse anzeigen

Follow us on:



www.hawe.com

